

BİR RÖPORTAJ

Toprak Seramik Lince'de

Toprak Holding olarak yatırımların azaldığı bir dönemde Güneydoğu Anadolu Bölgesinde yatırım yaptınız. Bir kaç holding de sizi destekledi. Sizin çıkış yolunuz ne idi? Ya da onların sizi desteklemesinin nedeni ne idi?

-k Çıkış yolumuz başta mermer olmak üzere bölgenin doğal kaynaklarını değerlendirmek ve bölgede acil gereksimim duyulan istihdam yaratan üretimi gerçekleştirmektir. Toprak Holding, Demirören Grubu, Nurol Holding, Güriş Grubu ve Özerler Holding bir araya gelerek Toprak Mermer San.A.Ş'yi kurmuşlardır.

Neden Mermer?

* Yatırımın mermer olarak seçilmesi yatırımın sadece fabrika yerine bağlı kalmayıp, işletilecek ocaklar vasıtasıyla bölgeye yaygınlaştırılması amacıyla.

Bize Toprak Mermer San. A.Ş'yi tanıtır mısınız?

• Toprak Mermer 25.09.1996 tarihinde kurulmuştur. Fabrika için Lince'de 1996 sonunda 150 000 m² arazi alınmış, süratle zemin etüdleri, projeler yaptırılmış, bu arada İtalyan teknolojisinin son ürünü makina ve ekipmanların seçimi yapılarak siparişleri verilmiştir. Nisan 1997'de ihale yapılarak 15 Mayıs 1997'de temeli atılmış, 25 Ekim 1997 tarihinde de 8.000m² kapalı alanla fabrikamız Sn.Cumhurbaşkanımız tarafından açılışı yapılarak fiilen üretime başlatılmıştır. Ayrıca bölge süratle hammadde etüdleri yapılarak tespit edilmiş ve ilk etapta da Diyarbakır ili Hani ilçesinde Bej ocağı üretime alınmıştır. 1998 yılı içerisinde yeni ocaklar devreye alınacaktır. Fabrikalarımızın başlangıç kapasitesi mermer levha fayans olarak 650 000m² olup, bu kapa-

•Bülten Kurulu-

*** 1997 yılında Diyarbakır-Lince'de Toprak Holding'in öncülüğünde gerçekleştirilen bir yatırımın açılışı yapıldı. Türkiye'de üretim yerine rantın tercih edildiği Güneydoğu Anadolu Bölgesinde yatırımların neredeyse durduğu bir dönemde, üvey evlat muamelesi gören sektörümüzde gerçekleştirilen Jlu yatırım Bülten Kurulu adına bizlere ilginç geldi. Toprak Mermer Genel Müdürü Barbaros SATIRLAR ile telefon ve fax ile görüşerek arkadaşımız Mutlu YAKICI bir röportaj yaptı. %**

sitesi ocak üretimlerine paralel olarak yakın zamanda iki katına çıkarılacaktır.

Civardaki ocakların mermerlerini de değerlendirmeyi düşünüyor musunuz?

•k Tabi... fabrikada başta kendi ocağımızdan çıkarılan Toprak Bej ve Toprak Bej Somon mermerleri olmak üzere bölge mermerleri değerlendirilmektedir.

İstihdam için ne söyleyebilirsiniz?

•& Şu anda İstanbul-Merkez, Diyarbakır-Ofis, Lince-Fabrika ve Hani-Ocakta toplam 150 kişi istihdam edilmekte olup, bu sayı 350'ye kadar çıkacaktır.

Kısaca ürünlerinizden bahsedermisiniz? Hedefleriniz nedir?

-k Ürünlerimizden Toprak Bej ve Toprak Bej Somon bölge mermerleri ile birlikte pazarda büyük talep görmekte ve ihraç edilmektedir. Yurtiçinde Toprak İnş.Malz., Toprak Seramik mağazaları; yurtdışında ise Toprak Dış Tic.A,Ş ile işbirliğimiz olup ayrıca kendi bünyemizdeki pazarlama grubu ile ihracat ağırlıklı çalışmaktayız. Halen Uzakdoğu, Ortadoğu, Avrupa ve Amerika ile ihracat bağlantılarımız var. Ayrıca mermer konusunda en önemli yurtiçi ve yurtdışı fuarlarda yer almaktayız.

Bildiğiniz gibi mermer sahalarının büyük çoğunluğu Batı Anadolu'da bulunuyor. Pazara yakınlık ve organize olmanın avantajları olmalı, siz biraz dezavantajlara sahip gözüküyorsunuz. Ne dersiniz?

* Bugün mermer üretiminin yüzde sekseninin Batı Anadolu'da gerçekleştiği göz önüne alınırsa Güneydoğu'daki en büyük madencilik yatırımı olan Toprak Mermer'in bölge için önemi daha belirginleşir. Toprak Mermer Bölge'ye mer-

mercilik açısından bir ivme ile altyapı eksikliği, pazara uzaklık, yetişmiş eleman eksikliği gibi dezavantajlar aşılanacaktır. Toprak mermer yatırımları Güneydoğu'da örnek bir entegre tesisi devreye sokarak diğer yatırımcılara öncülük etmenin bilincinde. Sayılan dezavantajları baştan kabullenmişlerdir.

Karşılaştığınız zorlukları sıralarsanız neler söyleyebilirsiniz? Bir yatırımcı olarak devletten neler bekliyorsunuz?

• *k* Altyapı eksikliği ilk sırada. Mermer sektörü riskli yatırımlardan olduğu için özellikle arama faaliyetlerinin desteklenmesi ve ocak altyapısının oluşturulmasına dönük teşviklere işlerlik kazandırmak gerekir. 98/10775 sayılı yeni teşvik kanununa işlerlik kazandırılırsa eksiklikler büyük ölçüde giderilecektir. Bu kapsamda yapılacak arsa tahsisi, enerji desteği ve fonndan kredi tahsisi Bölge'ye yeni yatırımları çekecektir. Ülke olarak rezerv ve çeşitlilik açısından büyük potansiyele sahip olmamıza rağmen dünya ticaretinden aldığımız pay çok küçüktür. Madencilik Bakanlığının kurulması ile sektör lokomotif hale gelebilir. Ayrıca bürokrasinin azaltılarak beklenen katma değer yaratılması gerekmektedir

Devletten kredi kullandınız mı?

* Hayır, yaklaşık 10 milyon USD'lık yatırım tamamen öz sermayeden karşılanmıştır.

Son yıllarda maden ihracatında mermer önemli bir yer edindi. Konu ihracat olunca Türk mermerciliğini nasıl buluyorsunuz? Artıları-muz ve eksilerimiz nelerdir? Mesela İtalya ile başa çıkabilmek için neler yapmak gerekir?

* Son yıllarda maden ihracatında mermer önemli yere haizdir. Bunun artması ihracatın

İtalya'ya yaklaşması için standart ve kalite sürekliliği sağlayacak modern üretim tekniklerine uyum sağlayan işçi, teknisyen, mühendis ve işletmecilerin özel eğitimle yetiştirilmesi, mevcut eğitim kurumlarında özel bölümlerin açılması, pazarlama ve dış tanıtıma özel önem verilmesi bu konuda sektörel bazda örgütlenilmesi, sektöre büyük sermayeli, şirket/holdinglerin çekilmesi için gerekli yasal düzenlemelerin yapılması, kamu sektöründeki atıl işletme veya ruhsatları özel sektörde bu işi ciddi götürebilecek kuruluşlara devrederek sektörün altyapı hizmetleri, enerji, taşıma, işletme ve tanıtım konusunda teşvik ve finansman ihtiyacının karşılanması gerekmektedir.

Mermer örgütlenmesinde bir dağınıklık yaşanıyor. Yatırım alanlarındaki bu birliktelik bir örgütlülüğe gider mi? Bu konuda lokomotif rolü oynamayı düşünüyor musunuz? Asgari fiyat tespit edip, uymayanlara cezai müddeler uygulayabilecek güçte bir örgütlenme olabileceğine inanıyor musunuz?

ik Sektörde örgütlenme için değişik girişimler şu anda mevcut. Bu girişimlerin sektöre faydalı olacağı ve tartışmalardan doğru bir modele ulaşacağına inanıyorum. Bu konuda bölgemizde lokomotif rolünü üstlenmeye hazırız. Serbest piyasa ekonomisinde asgari fiyat tespit edip uymayanlara cezai müddiyeler uygulayabilecek güçte bir örgütlenmeyi bugün için mümkün görmüyorum

ilginç bir görüşme oldu. Hem içerik açısından hem de yüz yüze görüşmeden teknoloji nimetlerinden yararlanılarak yapılmış ilginç bir söyleşi oldu.

Teşekkür ederiz.